



راجت ألا لوح مولعلل ئيوبابلا ئيميداكألا ئمق نايپ ءاضعألا ئعازز ئحايىس و ئاضعألااب



ئمق رمتؤم و ئيملاعل اقحصلا ئيعمج و ئدحتمل مامألا نع ئرداصلا تارارقلل اقفو
نيدلا لاجرل كرتشملا نالعالاو، ملاعل يف هيسيئرلا ندملا تادمعل 2015 ماع ناكىتافلا
ثىح سيسنارف ناكىتافلا ابابل هيداش رألا تاهيجوتل او، 2014 ماع ئيثىدحلا ئيدوبعلا دض
ئميرجل او رشبلا ئراجت نأشب ئاضقلا ئمق رمتؤم ئانثأ 2016 ناريژن يف ھتماخف نلعا
ئميرج " يه ئاضعألا لاصئتسا فدهب رشبلا براجتالا و ئاضعألااب راجتالا نأ ئمظنملا
هيديلا تادايىقلما عيجم لباق نم كلذك اه بفارتعالا يغبني و ئيناسن إلا دض ئيقىقح
هاندأ نوع قوملا نحن و، "ئيلحمل او ئيلودلاتاعيرشتلا يف كلذك و ئي عامتچألا او هيسيسل او
انررق، ئاضعألااب راجت ألا لوح مولعلل ئيوبابلا ئيميداكألا يف ئمقلا رمتؤمب نوكراشملا
ئينعملما فارطألا لك اهي ف كراشي هلماش دوهج لالخ نم هيناسنألا دض مئارجلما هذه ئحفاكم
ملاعلا لوح.

صاخشألا لمعجت لمابع يه ئيداصتقإلا-ئي عامتچإلا صرفلا ئلق و ئلاطبل او رقفلا نا
صاخشألا نأ. ئاضعألا لاصئتسا ئياغب رشبلا براجت ألا او ئاضعألااب راجت إلل نىضرع
عيبل نوجرتسى ام دنع ئاضعألااب راجت إلا تاططخمل ئي حض نوح بصى نم مه ئافع ضلا
لمألا يدقاف ئضرملما نإف ، لباق ملاب و. لضفأ ئايج نع ثحب لىل هسىاي هلوا حم يف مه ئاضعا
ئاضعأ ئعازز حاوسك ئيبن جأ دالب لىل رفسلا او لاملا نم هريبك غلابم عفدب نوبغرى نىذلا
بقاوعلا كلذى ف نيلها جتم --- ئايج لىل ديق ئىلع مه يقبي دق وضع ئىلع لوصحلا فدهب
نا. ئاضعألا ئعازز ئراجت نع جتننت دق ئىتللا ديعبل اوأريصقلا ئىدملا ئىلع تناك ئاوس ئي حصللا
ئراجت نم اولعج دق هي حصللا هي اعرلا يي نهم نم وأ ئرس امسلا نم اوناك ئاوس ريمضلا يمي دع
يف ئي حارجلما تايلىمعلما هذه ئرجت . هيناسن إلا ئماركللا كلذى ف نيلها جتم انكمم ارمأ ئاضعألا
ئاضعألااب راجت إلا نكل . هي رس هروص ب ئاضعألا ئعازز ئحايىس ئمدخ يف ئاص خرم رىغ نكامأ

نوبغري نيذلا صاخشألا مدقتي امدنع كل ذو ةصخرم تاسس OEM يف اضيأ متى نأ هل نكمي
صخشلا براقأ دحأ مهـنـا ىـلـعـ مـهـسـ فـنـاـ نـوـمـ دـقـيـ وـ كـلـتـ عـاـصـعـ أـلـاـ ةـعـارـزـ زـكـارـمـ ىـلـاـ مـهـعـ اـضـعـأـ عـيـبـبـ
لـىـ اـسـ وـتـمـهـاـسـ لـبـاـقـمـ نـوـدـ نـمـ مـهـئـاـضـعـاـ دـحـأـ هـبـهـوـبـ نـيـبـغـارـلـاـ هـئـاـقـدـصـأـ دـحـأـ وـاـ وـصـعـلـلـ يـقـلـتـمـلـاـ
ةـرـجـاتـمـلـاـ مـتـ نـيـذـلـاـ صـاخـشـأـلـاـ ةـانـاعـمـ ىـلـعـ عـوـضـلـاـ طـيـلـسـتـوـسـانـلـاـ ةـمـاعـ ةـيـعـوـتـ يـفـ مـالـعـ إـلـاـ
نـعـ وـعـاـصـعـأـلـاـ ةـعـارـزـبـ ةـقـلـعـتـمـلـاـ مـئـاـرـجـلـاـ نـعـ ةـلـقـتـسـمـلـاـ تـاـقـيـقـتـلـاـ رـشـنـ لـالـخـ نـمـ مـهـبـ
.ـصـخـرـمـلـاـ رـيـغـ تـاسـسـ OEMـاـوـ ةـيـحـصـلـاـ ةـيـاعـرـلـاـبـ نـيـلـمـاـعـلـاـ نـمـ نـيـدـسـاـفـلـاـ

،تـاسـرـامـمـلـاـ هـذـهـ مـرـجـتـوـ نـيـدـتـ وـفـِرـعـتـ يـتـلـاـ ةـيـلـوـدـلـاـ هـيـنـوـنـاـقـلـاـ لـئـاـسـوـلـاـ نـمـ دـيـدـعـلـاـ كـانـهـ
ةـيـقـافـتـاـوـ ،(وـمـرـيـلـاـبـ لـوـكـوـتـوـرـبـ)ـ صـاخـشـأـلـاـبـ رـاجـتـإـلـاـ دـضـ ةـدـحـتـمـلـاـ مـمـأـلـاـ لـوـكـوـتـوـرـبـ لـثـمـ
رـاجـتـإـلـاـ دـضـ ئـبـوـرـوـأـلـاـ سـلـجـمـلـاـ ةـيـقـافـتـاـوـ ،ـ صـاخـشـأـلـاـبـ رـاجـتـإـلـاـ دـضـ ئـبـوـرـوـأـلـاـ سـلـجـمـلـاـ
عـاـصـعـأـلـاـ ةـعـارـزـىـفـ نـيـيـنـهـمـلـاـ نـأـ دـكـوـتـ يـتـلـاـوـ قـيـاـثـوـلـاـ هـذـهـ مـعـدـ نـحـنـ .ـةـيـرـشـبـلـاـ ةـاـصـعـأـلـاـبـ
هـذـهـ تـنـاـكـ ءـاوـسـ ءـاـوـسـ ءـاـنـوـنـاـقـ اـهـنـعـ نـوـلـفـوـسـمـ مـهـ اـهـيـلـعـ نـوـضـرـيـ نـيـذـلـاـوـأـ مـئـاـرـجـلـاـ هـذـهـ يـفـرـتـقـمـ اـعـاـوسـ
.ـلـوـدـلـاـ لـخـادـ وـأـ جـرـاخـلـاـ ئـفـ تـفـرـتـقـأـ دـقـ مـئـاـرـجـلـاـ

راـكـتـبـاـ لـجـأـ نـمـ ةـمـمـ لـصـ وـقـلـصـ بـيـرـقـلـاـ ئـضـاـمـلـلـ ةـدـئـاـعـلـاـ هـيـنـوـنـاـقـلـاـ لـئـاـسـوـلـاـ لـثـمـتـ
لـجـأـ نـمـ رـشـبـلـاـبـ رـاجـتـإـلـاـ رـبـتـعـيـ .ـعـمـتـجـمـلـاـ ئـفـ ةـاـوـاـسـمـلـاـ مـدـعـ ةـحـفـاـكـمـلـ ةـدـجـتـسـمـ تـاسـاـيـسـ
ةـيـعـمـجـلـاـ لـامـعـأـ لـوـدـجـ عـمـ اـضـقـاـنـتـمـ ةـيـرـشـبـلـاـ ةـاـصـعـأـلـاـبـ رـاجـتـإـلـاـوـ مـهـئـاـضـعـأـ لـاـصـئـتـسـاـ
ةـقـلـعـتـمـلـاـ اـيـاـضـقـلـاـ دـحـأـكـ ةـمـادـتـسـمـلـاـ ةـيـمـنـتـلـاـ نـأـشـبـ 2030ـ مـاعـلـلـ ةـدـحـتـمـلـاـ مـمـأـلـلـ ةـيـمـوـمـعـلـاـ
يـفـ مـهـئـاـضـعـأـ عـيـبـلـ مـهـلـاـلـغـتـسـأـ مـتـيـ عـارـقـفـلـاـ نـأـلـ هـيـعـاـمـتـجـإـلـاـ هـلـاـدـعـلـاـوـنـاـسـنـاـلـاـ قـوـقـحـبـ
مـهـتـبـاـصـاـ ةـلـاحـ ئـفـ هـعـارـزـلـلـ ةـاـصـعـأـ ىـلـعـ لـوـصـحـلـاـ ىـلـعـ نـيـرـدـاـقـ رـيـغـ هـيـفـ اوـنـوـكـيـ يـذـلـاـ تـقـوـلـاـ
ةـسـاـيـسـلـاـ لـمـعـتـ نـأـ ةـمـادـتـسـمـلـاـ ةـيـمـنـتـلـاـ بـلـطـتـتـ "ـشـاسـ ئـرـفـيـجـ بـتـكـ .ـمـهـئـاـضـعـأـ دـحـأـلـشـفـبـ
تـقـوـلـاـ ئـفـ رـوـاـحـمـ ةـثـالـثـ ىـلـعـ زـيـكـرـتـلـاـ لـالـخـ نـمـ كـلـذـ نـوـكـيـوـ لـثـمـأـلـاـ لـكـشـلـاـبـ ةـيـدـاـصـتـقـإـلـاـ
هـلـاـدـعـلـاـزـيـزـعـتـ :ـاـيـنـاـثـ .ـهـقـئـاـلـ لـمـعـ صـرـفـ رـيـفـوـتـوـيـدـاـصـتـقـإـلـاـ وـمـنـلـاـ مـعـدـ :ـاـلـوـأـ :ـيـهـوـهـنـيـعـ
نـأـ مـلـعـلـاـعـمـ .ـةـيـيـبـلـاـ ةـمـادـتـسـإـلـاـزـيـزـعـتـ :ـاـثـلـاـثـوـ .ـتـاـيـلـقـأـلـاـوـ عـارـقـفـلـاـوـ عـاـسـنـلـلـ هـيـعـاـمـتـجـإـلـاـ
عـقـاـوـمـ حـبـصـتـ دـقـ يـلـخـاـدـلـاـ رـاـرـقـتـسـإـلـاـ مـدـعـ نـمـ ئـنـاعـتـ ئـتـلـاـ وـتـاعـاـرـصـ اـهـيـفـ عـقـيـ ئـتـلـاـ نـاـدـلـبـلـاـ
.ـعـاـصـعـأـلـاـ ةـعـارـزـبـ ةـقـلـعـتـمـ مـئـاـرـجـلـاـ

نـالـعـ ئـدـاـبـمـبـ نـيـمـزـتـلـمـلـاـوـ ةـيـحـصـلـاـ ةـيـاعـرـلـاـ يـفـ نـيـصـصـخـتـمـلـاـ لـبـقـ نـمـ مـدـقـتـ زـارـحـاـ مـتـ دـقـوـ
ةـعـارـزـ ةـحـاـيـسـلـ عـقـاـوـمـلـاـ نـمـ اـدـدـعـ كـانـهـ لـازـيـ الـفـ ،ـكـلـذـ عـمـوـ ةـاـصـعـأـلـاـبـ رـاجـتـإـلـاـ نـمـ دـحـلـلـ لـوـبـنـطـسـاـ
عـاـصـقـلـلـ هـبـسـاـنـمـ تـاعـيـرـشـتـ اـهـيـفـ دـجـوـتـ الـثـيـحـ مـلـاـعـلـاـ لـوـحـ نـمـ ةـفـلـتـخـمـ قـطـاـنـمـ نـمـ ةـاـصـعـأـلـاـ
نـكـلـوـهـذـفـنـمـ اـهـنـأـ وـأـ ئـرـخـأـ ةـهـجـ نـمـ نـيـفـعـضـتـسـمـلـاـوـ عـارـقـفـلـاـ ةـيـاـمـحـوـةـهـجـ نـمـ مـئـاـرـجـلـاـ هـذـهـ ىـلـعـ
مـدـعـ اـرـظـنـ لـوـدـلـاـ ضـعـبـ ئـفـ ةـرـمـتـسـمـ لـاـزـتـ الـ تـاسـرـامـمـلـاـ هـذـهـ نـإـفـ كـلـذـكـ .ـهـفـيـعـضـ هـرـوـصـبـ
.ـعـاـصـعـأـلـاـ ةـعـارـزـبـ ىـلـعـ لـوـصـحـلـلـ اـهـيـنـطـاـوـمـ تـاـجـاـيـتـحـاـ ةـيـبـلـتـ ىـلـعـ اـهـتـرـدـقـ

لـوـكـوـتـوـرـبـوـ ةـمـادـتـسـمـلـاـ ةـيـمـنـتـلـلـ ةـدـحـتـمـلـاـ مـمـأـلـاـ فـادـهـأـبـ اـنـمـ اـكـارـدـاـوـ مـدـقـتـ اـمـ ىـلـعـ ءـانـبـ
ةـيـمـلـاـعـلـاـ ةـحـصـلـاـ ةـيـعـمـجـ نـمـ ةـرـدـاـصـلـاـ تـاـرـاـرـقـلـاـوـ ،ـةـيـرـشـبـلـاـ ةـاـصـعـأـلـاـبـ رـاجـتـإـلـاـ نـأـشـبـ وـمـرـيـلـاـبـ
تـاـرـاـرـقـوـ ،ـةـيـرـشـبـلـاـ ةـاـصـعـأـلـاـبـ رـاجـتـإـلـاـ نـمـ دـحـلـلـ ئـبـوـرـوـأـلـاـ سـلـجـمـلـاـ ةـيـقـافـتـاـوـ (ـ2010ـ وـ2004ـ)
ةـمـدـقـمـلـاـ تـاـنـاـيـبـلـاـ ىـلـعـ ءـانـبـوـ لـوـبـنـطـسـاـ نـالـعـاـوـ ،ـاهـتـعـاـرـزـوـ ةـاـصـعـأـلـاـبـ عـرـبـتـلـاـ نـأـشـبـ دـيـرـدـمـ
رـاجـتـأـلـاـ لـوـحـ مـوـلـعـلـلـ ةـيـوـبـابـلـاـ ةـيـمـيـدـاـكـأـلـلـ ةـمـقـلـاـ عـاـمـتـجـاـ يـفـ ةـاـصـعـأـلـاـبـ رـاجـتـإـلـاـ صـوـصـخـ
ةـعـوـرـشـمـ رـيـغـلـاـ تـاسـرـامـمـلـاـ هـذـهـلـ يـدـصـتـلـاـبـ اـنـمـاـزـتـلـاـبـ هـاـنـدـأـ نـوـعـقـوـمـلـاـ نـحـنـ دـهـعـتـنـ ،ـعـاـصـعـأـلـاـبـ
ةـبـرـاـحـمـ نـأـشـبـ سـيـسـنـاـرـفـ اـبـاـبـلـاـ تـاـهـيـجـوـتـ قـيـقـحـتـلـ نـيـيـنـعـمـلـاـ نـمـ ةـعـوـمـجـمـكـ ةـيـقـالـخـأـ رـيـغـلـاـ

. هنجهتسملاءهلاكشأةفاكبةيرشبلاعاضعأالابراجتإلأورشبلابراجتإلأ

مولعلل ئيوبابلا ئيميداكألل ئمقلا عامتجانع ئرداصلأاو ئيلاتلا تايصوتلا حارتقا مت دقو
عاضعقلأاو ئحصىلا ئارزوو ئيلحملأاو ئيميلقإلأاو ئينطولا تاموكحلا ئلע ،عاضعأالا ئراجتنأشب
ئاجنأعيمجىف اهقيبطلل هماع هروصب روهمجلأاو ئصصختملاتامظنمنيدلالاجرو
ملاعلا:

1.

راجتإلأو عاضعأالا لاصئتسا فدهب رشببلاب راجتإلأ نأتافاقثلاولودلا عيمج رقت نأ
غلابملاءفدىكلذك ومادعإلاب نيموكحملاءانجسلا عاضعأ مادختسا اهييف امب عاضعأالاب
عجمأ ملابعلإايف اهتنادا بجي مئاجىه ، ئافولا دعب نيعربتملا براقأل وأ نيعربتملل هيلاملا
ئلودلاب ئيلحملاءوتسملا ئلע ايونوناق مكاحدت نأ بجي و

2.

راجتإلأ او نيديدي نأو هيقالخألا ئدابملاب مزتمللاب عربتملا نيدلا لاجر عجشي نأ
. عاضعأالاب راجتإلأو عاضعأالا لاصئتسا فدهب رشببلاب

3.

ئلע عاضعأالاب عربتملا يف يتاذلا ئافتكملا قيقحتل ئمزاللا لئاسولا لودلا رفوت نأ
ذاختإب عاضعألا عرزل ئجاجلا ليلىقت لالخ نم مئالملا يميلقإلا نوعاعتملا عم ئنطولا ئوتسملا
هيقالخأ ئقيرطب عاضعألا ئعارزل ئينطولا جماربلا ئلإ لوصولا ليهستو ئيئاقولا ريبادتللا
ةمظنم و

4.

مئاجلا ئقحالمو عنمل احض او اساسأ لثم ييذلا ينوناقلا راطإلا تاموكحلا عضت نأ
هذه هييف بكترت يذلا ناكملانع رظنلا ضغب ،اي احصنلا يمحتو ،عاضعألا ئعارض ئقلعتملا
دض ئبوروألا سلجملا هيقافتإ يف افترط حبصت نأب لاثملاليبس ئلע ، مئاجلا
عاضعأالاب راجتإلأ

5.

نيعر بتتملل يقالخألا وي بطلا صحفلا ئارجا ب ئي حصىلا ئي اعرلاب نيمىصتخملاموقي نأ
لجلأا ئليوطو ئريصق كلذ ئلע ئ بتترتملا راثألا رابتتعإلا يف ذخأي نأ ئلע نيلبقوتسملل و

6.

نم ض تيرجأ يتلا عاضعألا ئعارض عربتملا تايىلمع عيوجب ئصاخ تالجس تاموكحلا ئشننت نأ

اهي ف نيميقمل او اهينطاومل متت يتلا عاضعألا ةعازرتايلمع عيمج كلذك و ئيفارغجلا اهدودج ئيلودلا تامولعملما كونب عم ئمزاللا تامولعملال دابتو، يرخأ لود نمض يرجت يتلاو.

7.

تامولعملال دابتل تصاصتخإلا نم اهريغو ئيحصلالا ئياعرلل ينوناق راطا تاموكحلا عضت نأ هاجت ئينهملا اهتماما زتلا مارتحا عم، عاضعألا ةعازرمئاچ اهباكترا يف هبتشملا تالاحلا لوح ئضرملما.

8.

ةعازرتايلمع ئف قيقحتلاب، ئياضقلا زاهجلالا عم نوععتلاب، ئينعملما تاطلسلا موقت نأ ئيلودلا دودج لخاد اهباكترا مت عاوسميرج ئلع يوطنت اهنأ يف هبتشي يتلا عاضعألا ئيلودلا جراخ اهيف نيميقملما وأ اهينطاوم اهباكترا يتلا كلت وأ ئيفارغجلا

9.

فيلاكت ئي طغتب ئيريخلا تاييعملالاو، نيمأتلا تاكرشو، ئينعملما تاطلسلا موقتال نأ راجتإلا وأ عاضعألا لاصئتسا فدهب رشبلااب راجتإ ئلع يوطنت يتلا عاضعألا ةعازرتايلمع . عاضعألااب

10.

نيب يعولا زيزعتب عاضعألا ةعاززلاجم يف ئيحصلالا ئياعرلل ئينهملا تامظنملما موقت نأ عاضعألااب راجتإلا دض هيلودلا هي داشرالا ئدابملالاو هي نوناقلا طباوضلاب مازتلإلاو اهئاضعألا . عاضعألا لاصئتسا فدهب رشبلااب راجتإلا وأ

11.

كلذ يف امب، ةدحتملا ممألا تالاكwoo، يبوروألا سلجملاو ئيملاعلا ئحصلالا ئمظنم يعسنت نأ نكمتلالا لجأ نم نوععتللةيلودلا تائيهلا نم اهريغو، ئميرجلاو تاردخلل ةدحتملا ممألا بتكم مهف ئلإ لوصولا فدهب عاضعألا ةعازرمئاچ لوح تامولعملانم هلماش ٥ و مجم نيوكت نم ئطروتملا ئيمارجالا تاكبشلا ميظنتو لمع قاطن و ئعيبطل حض وأ